



ASO'dan sağlıkta yeni başkanlık önerisi



Ankara Sanayi Odası

(ASO) Başkanı Seyit

Ardıç, sağlık endüstrisinde kurumlar arasındaki koordinasyon eksikliğinin yerli üretim ve teknoloji geliştirme süreçlerini yavaşlattığını belirterek, Cumhurbaşkanlığına bağlı Sağlık Endüstrileri Başkanlığı kurulmasını önerdi. ➡6



ASO'DAN SAĞLIKTA YENİ BAŞKANLIK ÖNERİSİ

ASO Başkanı Seyit Ardic, sağlık endüstrisinde dağınık yapının tek merkezden koordine edilmesi amacıyla Cumhurbaşkanlığına bağlı "Sağlık Endüstrileri Başkanlığı" kurulmasını önerdi. Ardic, savunma sanayisindeki koordinasyon modelinin sağlık alanına uyarlanmasıyla Türkiye'nin uzun vadede ilaç ile tıbbi cihazda net ihracatçı konuma gelebileceğini söyledi

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Seyit Ardic, sağlık endüstrisinde kurumlar arasındaki koordinasyonu güçlendirmek amacıyla Cumhurbaşkanlığına bağlı "Sağlık Endüstrileri Başkanlığı" kurulmasını önerdi. Ardic, savunma sanayisinde uygulanan koordinasyon modelinin sağlık alanına taşınmasının, yerli üretim ve yüksek teknolojiye sağlık yatırımlarını hızlandıracağını söyledi. Değerlendirmelerde bulunan Ardic, sağlık sektöründe faaliyet gösteren firmaların ruhsattan geri ödemeye, AR-GE desteklerinden kamu alımlarına kadar çok sayıda kurumla muhatap olduğunu belirterek, asıl sorunun bürokrasinin fazlalığı değil, kurumlar arasındaki koordinasyon eksikliği olduğunu ifade etti. Önerdikleri yapının yeni bir bürokratik katman oluşturmayı amaçlamadığını vurgulayan Ardic, "Sağlık Endüstrileri Baş-

kanlığı, mevcut yapıyı ortak bir strateji etrafında buluşturacak, öncelikli ürünleri belirleyerek teşviklerin daha etkin kullanılmasını sağlayacak." dedi. Savunma sanayisindeki başarının temelinde kurumsal koordinasyonun bulunduğunu dile getiren Ardic, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın liderliğinde oluşturulan model sayesinde yalnızca teknoloji geliştirilmediğini, sürdürülebilir bir üretim ekosistemi kurulduğunu belirtti. Aynı yaklaşımın sağlık endüstrisinde de uygulanabileceğini kaydeden Ardic, özellikle ilaç, biyoteknoloji ve tıbbi cihaz alanlarında güçlü bir kurumsal yapıya ihtiyaç olduğunu söyledi. Covid-19 salgınının sağlık alanındaki dışa bağımlılığın stratejik risk oluşturduğunu gösterdiğini ifade eden Ardic, Türkiye'nin jenerik ilaç üretiminde güçlü olduğunu ancak etken madde, biyoteknoloji ve ileri teknoloji



tıbbi cihazlarda dışa bağımlılığın sürdürdüğünü dile getirdi. İlk etapta tıbbi cihaz, medikal sarf malzemeleri ve kritik jenerik ilaçlarda yerleşmeye odaklanılması gerektiğini belirten Ardic, sonraki aşamada biyobenzer ilaç-

lar ve ileri biyoteknoloji yatırımlarının desteklenmesini önerdi. Ankara'nın ise savunma sanayisinin ardından sağlık teknolojilerinin de merkezi olma potansiyeline sahip olduğunu sözlerine ekledi.



ASO BAŞKANI'NDAN SAĞLIKTA YERLİLEŞTİRME ÇAĞRISI

ANKARA Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardic**, sağlık alanında paydaşlar arasında eşgüdümü sağlamak amacıyla savunma sanayisine benzer Cumhurbaşkanlığına bağlı bir model oluşturulmasını önererek, "Sağlık Endüstrileri Başkanlığı, yeni bir bürokratik katman kurmak ya da herhangi bir bakanlığın yerine geçmek için değil, mevcut yapıyı kurumlar arası eşgüdüm içinde, ortak bir strateji etrafında buluşturmak için gereklidir." dedi.

Çoğu zaman bir ürün için bürokrasiyi aşmanın, o ürünü üretmekten daha zor hale gelebildiğini dile getiren Ardic, "Ama asıl sorun bürokrasinin fazla olması değil, aynı amaca hizmet eden süreçlerin birbiriyle daha güçlü bir koordinasyon içinde ilerleyememesidir. Kurumlar arasında yeterli eşgüdüm sağlandığında teşvikler daha etkin yönlendirilebilir ve ülkemizde henüz üretimi bulunmayan stratejik ürünler etkin biçimde desteklenebilir." diye konuştu.

SAĞLIK ENDÜSTRİLERİ BAŞKANLIĞI ÖNERİSİ

Sağlık alanında kurumların, teşvik mekanizmalarının ve yerleştirme çabalarının bulunduğu dikkati çeken Ardic, şunları kaydetti:

"Önemli olan, bütün bu unsurları ortak akılla aynı hedefe yöneltebilmektir. Önerdiğimiz Cumhurbaşkanlığına bağlı, Sağlık Endüstrileri Başkanlığı kurulması. Bu yapı yeni bir bürokratik katman kurmak ya da herhangi bir bakanlığın yerine geçmek için değil, mevcut yapıyı kurumlar arası eşgüdüm içinde, ortak bir strateji etrafında buluşturmak için gereklidir. Bu başkanlık, ilgili kurumlar arasında eşgüdümü sağlar, hangi ürünün ülkemiz için öncelikli olduğunu belirler ve sonuçları izler. Böylece teşvikler önceliklendirilerek kullanılır, kamu kaynağı en yüksek katma değeri üretecek alana yönelir. Kısacası bizim önerimiz bürokrasiyi büyütmek değil, bürokrasiyi ortak bir akla dönüştürmektir."



'MİLLİ GÜVENLİK MESELESİ'

Kovid-19 salgınının sağlığın bir millî güvenlik meselesi olduğunu ortaya koyduğunu dile getiren Ardic, Türkiye'nin jenerik ilaç konusunda ciddi bir üretim gücü bulunduğunu ifade etti.

Bu nedenle önce hangi ürünlerin gerçekten kritik olduğunun bilimsel ölçütlerle belirlenmesi gerektiğine işaret eden Ardic, "Arz güvenliği, cari açığa etkisi ve teknolojik öğrenme kapasitesi birlikte değerlendirilmelidir. Önerimiz, modelin en güçlü oturduğu halkadan başlamaktır. İlk aşamada tıbbi cihaz, medikal sarf ve kritik jenerik ilaçlarda, diyaliz sarfından temel etken maddelere kadar, hızlı ve kesin sonuç alınabilir." dedi.

Sonraki aşamada ise biyobenzer ilaçlar ve ileri biyoteknolojide derinleşilmesinin önemine dikkati çeken Ardic, şöyle konuştu:

"Bu en zor halkadır. Uzun AR-GE süresi, yüksek sermaye ihtiyacı ve karmaşık onay süreçleri nedeniyle garantili talepten çok belirsizliği göze alabilen sabırlı bir yatırım anlayışı gerektirir. Nitekim Güney Kore, biyobenzer ilaçta bugün dünyada söz sahibi olan sanayisini kamu ve özel sektörün yıllara yayılan ortak yatırımıyla kurdu. Yani bu yol yürünebilir bir yoldur."



ASO BAŞKANI ARDIÇ: "NÜKLEER HEDEFİN YOLU GÜÇLÜ VE YERLİ SANAYİDEN GEÇİYOR"

12. Nükleer Santraller Zirvesi'nde Türkiye'nin nükleer enerji vizyonu ve yerli sanayinin rolü ele alındı. **Ankara Sanayi Odası** Başkanı **Seyit Ardıç**, "Hedefimiz sadece nükleer enerji üreten bir ülke olmak değil; nükleer teknolojiyi geliştiren, ihraç eden ve küresel tedarik zincirlerinde söz sahibi olan bir ülke olmaktır" dedi.



ASO BAŞKANI ARDIÇ: "NÜKLEER HEDEFİN YOLU GÜÇLÜ VE YERLİ SANAYİDEN GEÇİYOR"

12. Nükleer Santraller Zirvesi'nde Türkiye'nin nükleer enerji vizyonu ve yerli sanayinin rolü ele alındı. **Ankara Sanayi Odası** Başkanı **Seyit Ardic**, "Hedefimiz sadece nükleer enerji üreten bir ülke olmak değil; nükleer teknolojiyi geliştiren, ihraç eden ve küresel tedarik zincirlerinde söz sahibi olan bir ülke olmaktır" dedi.

Ankara Sanayi Odası (ASO) ile Nükleer Sanayi Derneği (NSD) iş birliğinde, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın destekleriyle düzenlenen 12. Nükleer Santraller Zirvesi (NPPES), nükleer enerji sektörünün önemli temsilcilerini bir araya getirdi. Zirvede Türkiye'nin nükleer enerji hedefleri, yerli sanayinin projelerdeki rolü, tedarik zincirlerinin geliştirilmesi ve uluslararası iş birlikleri değerlendirildi. Program kapsamında **Ankara Sanayi Odası** ile Çin Nükleer Topluluğu arasında nükleer enerji alanında iş birliği protokolü de imzalandı. Açılış konuşmasını yapan **Ankara Sanayi Odası** Başkanı **Seyit Ardic**, nükleer enerjinin yalnızca elektrik üretimi açısından değil, sanayi kapasitesinin geliştirilmesi ve yüksek teknoloji üretiminin artırılması açısından da stratejik bir alan olduğunu

söyledi. Bir nükleer santralin başarısının sadece enerji üretmeye başlamasıyla ölçülemeyeceğini belirten Ardic, asıl kazanımın mühendislik altyapısı, yetişmiş insan kaynağı, güçlü tedarik zinciri ve teknolojik birikim oluşturmak olduğunu ifade etti.

"Nükleer enerji; enerji arz güvenliğini destekleyen, yüksek teknoloji üretimini teşvik eden, nitelikli insan kaynağı yetiştiren ve sanayi ekosistemini ileriye taşıyan stratejik bir kalkınma platformudur" diyen Ardic, ülkelerin nükleer yatırımları artık sadece enerji kaynağı olarak değil, sanayi gücünün göstergesi olarak değerlendirdiğini vurguladı.

Türkiye'nin nükleer hedefleri

Türkiye'nin Akkuyu'nun ardından Sinop ve Trakya'da planlanan projeler ile küçük modüler reaktörleri kapsayan

kapsamlı bir nükleer program yürüttüğünü belirten Ardic, 2050 yılına kadar 20 gigavat seviyesinde nükleer kurulu güce ulaşma hedefinin bulunduğunu söyledi. Enerji arz güvenliğinin ekonomik ve teknolojik bağımsızlığın temel unsurlarından biri olduğunu ifade eden Ardic, "Bir ülke enerjisini ne kadar kendi üretirse geleceğini de o kadar kendi belirler" değerlendirmesinde bulundu. Akkuyu Nükleer Güç Santrali'nin Türkiye sanayisi açısından önemli bir deneyim oluşturduğunu belirten Ardic, projede yerleşme oranının yüzde 55'e yaklaştığını açıkladı. Bu oranın yüzlerce yerli firmanın nükleer kalite standartlarına uyum sağlama başarısını gösterdiğini söyledi.

NÜKSAK ve NETBİS ile yerli kapasite güçleniyor

ASO'nun 2017 yılında kurduğu Nükleer Sanayi

Kümelenmesi'nin (NÜKSAK), Türk firmalarının nükleer sektörün yüksek standartlarına hazırlanmasında önemli rol üstlendiğini belirten Ardic, yerli tedarikçilerin uluslararası zincirlere dahil edilmesi için çalışmaların sürdüğünü kaydetti.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından oluşturulan Nükleer Enerji Tedarikçi Bilgi Sistemi'nin (NETBİS) de firmaların üretim kabiliyetlerini ve teknik yeterliliklerini görünür hale getiren önemli bir altyapı olduğunu ifade etti.

Ardic, "Türkiye'nin hedefi nükleer teknolojiyi anlayan, geliştiren, ihraç eden ve uluslararası nükleer tedarik zincirlerinde söz sahibi olan bir ülke olmaktır. Bunun yolu güçlü, hazırlıklı ve belgelenmiş bir yerli sanayiden geçmektedir" dedi.



ASO Başkanı Ardıç: 'Nükleer hedefin tek yolu güçlü ve yerli sanayi'

ASO ile Nükleer Sanayi Derneği (NSD) iş birliğinde, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı desteğinde düzenlenen 12. Nükleer Santraller Zirvesi (NPPES) İstanbul'da başladı. Nükleer enerji sektörünün ulusal ve uluslararası temsilcilerini bir araya getiren zirvede, **Ankara Sanayi Odası** ile Çin Nükleer Topluluğu arasında nükleer enerji alanında iş birliği protokolü imzalandı.

Burada bir konuşma gerçekleştiren **ASO** Başkanı Ardıç, dünyada enerjinin yeniden tanımlandığına işaret ederek, enerji güvenliği, iklim değişikliği ve teknolojik dönüşüm aynı anda yaşanırken; nükleer enerji, düşük karbonlu yapısı, yüksek kapasite faktörü ve kesintisiz arz güvenliğiyle yeniden dünya gündeminin merkezine yerleştiğini söyledi.

ABD'den Çin'e, Fransa'dan Güney Kore'ye kadar birçok ülkenin yeni santral yatırımlarını hızlandırdığını kaydeden Başkan Ardıç, mevcut santrallerinin ömrünü uzattıklarını ve küçük modüler reaktör teknolojilerine yönelindiklerini bildirdi.

Nükleer yatırıma yapan ülkelerin yalnızca daha fazla elektrik üretmediklerini aynı zamanda geleceğin sanayi kapasitesini, mühendislik birikimini ve teknoloji yetkinliğini de inşa ettiklerini vurgulayan Ardıç, "Bugün enerji; ekonomik rekabet gücünü besleyen, teknolojik kapasiteyi büyüten ve ülkelerin stratejik konumunu şekillendiren temel güçlerden biridir" diye konuştu.

"COP31'İN TÜRK SANAYİSİNİN NÜKLEER ALANDAKİ BİLGİ BİRİKİMİNİ ULUSLARARASI PAYDAŞLARLA BULUŞTURACAK BİR PLATFORM OLUŞTURACAĞINA İNANIYORUZ"

Derinlik arayışının küresel iklim diplomasisinde de karşılığını bulduğunu belirten Başkan Ardıç, sözlerine şu şekilde devam etti: "COP28'de nükleer enerji, ilk kez Birleşmiş Milletler iklim sürecinde düşük karbonlu kaynaklar arasında açıkça yer aldı; COP29 ve COP30'da bu kabul daha da güçlendi. Bu yıl ülkemizin ev sahipliğinde Antalya'da düzenlenecek COP31'in, küresel iklim hedeflerine katkı sunarken aynı zamanda Türk sanayisinin nükleer alandaki bilgi birikimini, mühendislik kabiliyetini ve üretim gücünü uluslararası paydaşlarla buluşturacak güçlü bir platform oluşturacağına inanıyoruz. **Ankara Sanayi Odası** olarak, yerli tedarikçilerimizi bu uluslararası masaya taşımaya ve onların hikâyesini bizzat anlatmaya hazırız."

"ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİ TEKNOLOJİK BAĞIMSIZLIĞIN TEMELİDİR"

Türkiye'nin söz konusu dönüşüme yön veren, katkı sunan ve sorumluluk üstlenen ülkeler arasında güçlü bir konuma sahip bulunduğunu dile getiren Başkan Ardıç, "Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığımızın ortaya koyduğu vizyon doğrultusunda ülkemiz; Akkuyu'nun ardından Sinop ve Trakya'da planlanan santraller ile küçük modüler reaktörleri kapsayan bütüncül bir nükleer program yürütüyor. Hedefimiz açıktır: 2050 yılına kadar 20 gigavat seviyesinde nükleer kurulu güce ulaşmak, bunun en az 5 gigavatını küçük modüler reaktörlerle karşılamak, enerjide dışa bağımlılığı azaltmak ve 2053 net sıfır emisyon hedefimize güçlü bir omuz vermek" değerlendirmesinde bulundu.

Bunun yalnızca bir enerji hedefi değil olduğunu belirten Başkan Ardıç, "Zira enerji arz güvenliği; ekonomik güvenliğin, sanayi güvenliğin ve teknolojik bağımsızlığın temelidir. Bir ülke enerjisini ne kadar kendi üretirse, geleceğini de o kadar kendi tayin eder" dedi.

Bu hedeflerin teknoloji ayağında ise Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının nükleer alanda açtığı Rekabet Öncesi İşbirliği Programı çağrısını çok kıymetli bulduklarını dile getiren Başkan Ardıç, bu çağrının nükleer teknolojide yerli bilgi birikiminin gelişmesinin, sanayinin Ar-Ge ve üretim kapasitesinin güçlenmesinin önünü açacak somut bir adım olduğunu vurguladı.

"AKKUYU'DA YERLİLEŞME ORANIMIZ YÜZDE 55'E YAKLAŞMIŞ DURUMDA"

Türkiye'nin Akkuyu ile nükleer enerjiyle tanıştığını, Sinop ile nükleer teknolojiye ortak olması gerektiğini anlatan Başkan Ardıç, şu ifadelerle yer verdi: "Bu yaklaşım somut karşılığı Akkuyu'da buluyor. Akkuyu Nükleer Güç Santrali, Türkiye'nin bu alandaki sanayi kapasitesinin gelişebileceğini ve nükleer kalite standartlarına uyum sağlayabileceğini güçlü biçimde ortaya koydu. Bugün Akkuyu'da yerleşme oranımız yüzde 55'e yaklaşmış durumda. Bu oran; yüzlerce yerli firmanın yüksek mühendislik disiplinine, sıkı kalite süreçlerine ve dünyanın en hassas tedarik standartlarına uyum sağlama iradesinin somut göstergesidir. Bu yıl Akkuyu'da atılacak adım, ülkemizin nükleer enerji yolculuğunu sahadan sisteme, yatırımdan kurumsal kapasiteye taşıyan tarihi bir eşik olacaktır. Ama aynı tecrübe

12. Nükleer Santraller Zirvesi'nde konuşan (NPPES) Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Seyit Ardıç, Sinop'ta yapılması planlanan nükleer santralin, Türk sanayisinin teknoloji üretme gücünü büyüten stratejik bir dönüşüm projesine dönüştürdüğünü vurguladı.



bir gerçeği de önümüze koydu. Bu potansiyel kendiliğinden katma değere dönüşmüyor. Yerli katkısı tesadüfe bırakırsak, ikinci santralimiz de büyük ölçüde bir ithalat kalemine dönüşür. Bu anlayış en baştan sistematik bir yaklaşımla hayata geçirildiğinde, Sinop; Türkiye'nin enerji kapasitesini artıran bir yatırımın yanında, Türk sanayisinin teknoloji üretme gücünü büyüten stratejik bir dönüşüm projesine dönüşecektir."

"NÜKLEERDE YÜKSELEN BİR SANAYİ, DİĞER SANAYİ KOLLARINI DA YUKARI TAŞIR"

Türkiye'nin Akkuyu'da oluşturduğu bilgi birikimini, yetişen insan kaynağını ve gelişen sanayi altyapısını Sinop'ta daha ileri bir seviyeye taşımanın, nükleer ekosistemini kalıcı ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturacağını ifade eden Başkan Ardıç, "Üstelik nükleer sanayi, en yüksek kalite standartlarını, en ileri mühendisliği ve en güçlü sertifikasyon kültürünü zorunlu kılar. Nükleer kalite eşiğini aşan bir sanayi, bu yetkinliği savunmadan havacılığa, otomotivden sağlığa kadar bütün yüksek teknoloji alanlarına taşıyacak bir dönüşüm gücü kazanır. Yani nükleerde yükselen bir sanayi, aslında bütün sanayisini yukarı taşır" değerlendirmesinde bulundu.

"NÜKLEER HEDEFİN TEK YOLU GÜÇLÜ VE YERLİ SANAYİ"

Başkan Ardıç, "Türkiye'nin hedefi; nükleer teknolojiyi almayan, geliştiren, ihraç eden ve uluslararası nükleer tedarik zincirlerinde söz sahibi olan bir ülke olmaktır. Bu hedefin tek bir yolu vardır: Güçlü, hazırlıklı ve belgelenmiş yerli sanayi" diye konuştu.

ASO olarak bunu yıllar önce gördüklerini ve ülkemizin ilk nükleer sanayi kümelenmesi olan NÜKSAK'ı 2017 yılında kurduklarını hatırlatan Başkan Ardıç, "O günden bu yana tek bir hedef odaklandık: Bir Anadolu firmasının ürettiği parçanın, dünyanın en zorlu kalite standartlarını taşıyan bir nükleer santralin içinde yerini alabilmesi" ifadesini kullandı.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının bu kümelenmeyi beş yıl daha desteklemesi yönünde aldığı kararın doğru yolda olduğunu en güçlü teyidi olduğunu belirten Başkan Ardıç, "Bu hazırlığın görünür hâle geldiği bir araç var; Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığımızın hayata geçirdiği, tanımına geçtiğimiz günlerde Odamızın ev sahipliği yaptığı Nükleer Enerji Tedarikçi Bilgi Sistemi NETBİS. Nükleer sanayi envanterini oluşturan stratejik bir bilgi altyapısı olan NETBİS, nükleer projelerde görev üstlenebilecek firmalarımızın üretim kabiliyetlerini, kalite yetkinliklerini ve teknik kapasitelerini tek çatı altında buluşturuyor. Artık 'Bu işi kim yapabilir?' sorusunun cevabı, kayıt altına alınmış, doğrulanmış ve sürekli güncellenen ulusal tedarikçi havuzumuzda güvenle bulunabilecektir. Bir santralde yerleşmenin kalıcı başarıya dönüşmesi; belgelenmiş, izlenebilir ve hazır bir tedarikçi ağına dayanır. NÜKSAK bu ağı inşa ediyor, NETBİS ise görünür, erişilebilir ve yönetilebilir hâle getiriyor" şeklinde konuştu.

Zirve kapsamında **Ankara Sanayi Odası** koordinasyonunda yürütülen Nükleer Sanayi Kümelenmesi (**ASO** NÜKSAK) ile Çin Nükleer Topluluğu (CNS) arasında nükleer enerji alanında iş birliğini güçlendirecek Mutabakat Zaptı (MoU) imzalandı. **İHA**



Ankara'yı üst lige taşıyacak tarihi fırsat



EKONOMİ NOTLARI

Sefer
LEVENT

sefer@hurriyet.com.tr

DÜNYANIN gözü kulağı bu hafta Türkiye'nin başkenti Ankara'da. 7-8 Temmuz tarihlerinde Cumhurbaşkanlığı Külliyesi'nde gerçekleştirilecek olan **36. NATO Devlet ve Hükümet Başkanları Zirvesi**, sadece küresel siyaset ve savunma konseptlerinin yeniden yazılacağı bir arena değil; aynı zamanda Ankara ekonomisi için kelimelerin tam anlamıyla 'makro bir sıçrama' tahtası olabilir. Nasil mi?

Hürriyet yazarı **Fatih Çekirge**'nin zirve arifesinde kaleme aldığı köşe yazısında vurguladığı gibi, **"Ankara'da NATO'nun savunma konseptine yeni bir misyon önerilecek."** Küresel barışın, bölgesel istikrarın ve savunma sanayiindeki yeni doktrinlerin tartışılacağı bu zirve, Ankara'yı 'dünyanın merkezi' podyumuna çıkarırken, bu devasa vitrinin arkasında çok ciddi bir ekonomik hareketlilik potansiyeli var.

KISA VADEDE 10 MİLYAR TL

Büyük diplomatik organizasyonların ev sahibi şehirlere getirdiği doğrudan raket akışı yadsınmaz. 8 bini aşkın delega, bürokrat ve uluslararası basın mensubunun başkente akan etmesi, yerel hizmet sektöründe tam anlamıyla bir 'altın çağ' yaratıyor.

Anadolu Turizm İşletmecileri Derneği (ATİD) Başkanı **Biröl Akman**'ın kamuoyuna yansıyan güncel verileri, bu dopingin boyutunu gözler önüne seriyor. Akman, zirvenin Ankara ekonomisine **8 ila 10 milyar TL arasında doğrudan bir katkı** sunacağını öne sürerken, başkentteki 5 yıldızlı otellerin doluluk oranlarının yüzde 100'e ulaştığını ve oda fiyatlarının dörde katlandığını ifade etti. Normal şartlarda yaz aylarında yüzde 50-55 dolulukta çalışan Ankara otelleri ve dolayısıyla yeme-içme, ulaştırma, lojistik sektörlerinin temmuz ayına muazzam bir ciro patlamasıyla başladığına kuşku yok.

Ancak meselenin özü, sadece bu 15 günlük dönemsel doluluklara sıkışıp kalmamakta yatıyor. Asıl başan, bu anlık ciroların uzun vadeli, sürdürülebilir bir katma değere dönüştürülebilmekte.

PRAG VE VİLNİUS ÖRNEKLERİ

Geçmiş NATO zirvelerine ev sahipliği yapan şehirlerde kalıcı bir dönüşüm olup olmadığını yapay zeka yardımıyla araştırdım. İki

carpıcı örneğe ulaştım:

2002 Prag Zirvesi:

Cekya, Demir Perde sonrasındaki bu tarihi zirveyi bir 'vitrin' olarak kullandı. Zirve vesilesiyle şehrin tüm kongre ve lojistik altyapısı yenilendi. Prag, bu organizasyonla dünyaya sunduğu 'güvenli ve modern mega-etkinlik merkezi' imajı sayesinde, takip eden 5 yıl içinde Avrupa'nın en çok tercih edilen ilk 5 kongre ve etkinlik destinasyonundan biri haline geldi. Turizm gelirleri katlanarak büyüdü.

2023 Vilnius Zirvesi:

Litvanya diplomatik ilginin zirveye çıktığı bu dönemi doğrudan 'teknoloji ve siber güvenlik yatırımları' çekmek için bir fırsata çevirdi. Küresel medya görünürlüğünü arkasına alan Vilnius, sonraki iki yılda fintech (finansal teknolojiler) ve savunma yazılımları alanında milyarlarca dolarlık doğrudan yabancı yatırım (FDI) çekmeyi başardı.

KONGRE BAŞKENTİ ANKARA

İşte tam bu noktada, **Ankara Sanayi Odası (ASO) Meclis Üyesi ve Ankara Turizm Derneği (ATD) Başkanı Berker Bülbüloğlu**'nun tespiti kritik bir stratejik yol haritasına işaret ediyor: **"NATO Zirvesi, Ankara'nın uluslararası etkinlik ekonomisine geçişinde önemli bir dönüm noktası olabilir."**

Bülbüloğlu'nun da altını çizdiği üzere **Ankara**, artık sadece memur ve bürokrasi şehri algısını yitirerek kültür, gastronomi, deneyim ve en önemlisi **nitelikli kongre turizminin** küresel merkezlerinden biri olduğunu bu zirveyle kanıtlamak zorunda. **Normal bir turistin günlük ortalama harcaması 100 dolar seviyelerindeyken, bu tarz üst düzey diplomasi ve ticaret organizasyonları için şehre gelen nitelikli ziyaretçinin harcama carpmanı katbekat daha yüksektir.** NATO Zirvesi ni sorunsuz, güvenli ve yüksek bir altyapı kabiliyetiyle tamamlamak, **Ankara**'ya önümüzdeki 5 yıl boyunca uluslararası dev tıp, teknoloji ve ticaret kongrelerini çekmek için dünyanın en prestijli referans kartını verecektir.

Ankara, 2026'daki 'Türk

Dünyası Turizm Başkenti'

unvanını bu küresel NATO zirvesi ile taçlandırıyor. Eğer biz bu zirveyi sadece liderlerin ağırlandığı bir diplomasi trafiği olarak görmeyip; **savunma sanayii ihracatı, yeşil dönüşüm tedarik merkezi ve nitelikli kongre turizmi** başlıklarında bir ekonomik kaldıraç olarak kullanabilirsek, **Ankara** ekonomisini küresel arenada kalıcı olarak bir üst lige taşıyacak olacağız. Tarihi fırsat kapımızda; şimdi bunu kalıcı bir başarı öyküsüne dönüştürme zamanı.

Savunma sanayii kaldıraç olur

YAZIMIN başında **Fatih Çekirge**'nin işaret ettiği 'yeni savunma konsepti' vurgusuna dikkat çekmiştim. **Ankara** ekonomisinin can damarı olan savunma sanayii kümelenmesi (**ASELSAN, TAI, ROKETSAN, HAVELSAN** ve yüzlerce yerli KOBİ) için de eşsiz

bir pazar yeri anlamına geliyor. Üye ülkelerin savunma bütçelerini artırdığı bu konjonktürde, otonom sistemlerden siber güvenliğe kadar Türk savunma sanayisinin ortaya koyduğu maliyet/performans odaklı başarı hikâyeleri, doğrudan karar vericilerin radarında olacak.





ASO 2. VE 3. OSB, YEŞİL OSB DENETİMİNİ BAŞARIYLA TAMAMLADI

Türkiye'nin ilk "Yeşil OSB" belgesine sahip organize sanayi bölgesi olan ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi, Türk Standardları Enstitüsü (TSE) tarafından gerçekleştirilen Yeşil OSB ve Sera Gazı Doğrulama Denetimini başarıyla tamamladı.



Ankara Sanayi Odası (ASO) 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi'nde sürdürülebilir üretim ve çevre odaklı sanayi anlayışı kapsamında yürütülen çalışmalar devam ediyor. Bu kapsamda, Türk Standardları Enstitüsü (TSE) tarafından gerçekleştirilen Yeşil OSB ve Sera Gazı Doğrulama Denetimi başarıyla tamamlandı.

TSE Tetkik Baş Denetçileri Seda Evcimen Altınsoy ile Kadir Eken tarafından gerçekleştirilen denetimde, bölgenin Yeşil OSB kriterlerine uygunluğu ile sera gazı yönetim süreçleri kapsamlı şekilde değerlendirildi.

Türkiye'de Yeşil OSB Belgesi almaya hak kazanan ilk organize sanayi bölgesi olma özelliğini taşıyan ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi, gerçekleştirilen denetimi de başarıyla tamamlayarak sürdürülebilir sanayi alanındaki öncü konumunu korudu.

Denetim sürecinde çevre yönetimi, enerji verimliliği, kaynakların etkin kullanımı, karbon emisyonlarının

azaltılmasına yönelik uygulamalar ve sürdürülebilirlik kriterleri detaylı olarak incelendi. Bölgede faaliyet gösteren sanayi kuruluşlarının sürece sağladığı katkının da denetimin başarıyla tamamlanmasında önemli rol oynadığı belirtildi.

Yeşil dönüşüm hedefleri doğrultusunda çalışmalarını sürdüren ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi, çevreye duyarlı üretim anlayışını güçlendirmeye yönelik projelerini kararlılıkla sürdürürken, sanayide sürdürülebilirlik uygulamalarının yaygınlaştırılmasına da öncülük ediyor.

Başarıyla tamamlanan denetimin, bölgenin çevresel performansının ulusal standartlara uygunluğunu bir kez daha ortaya koyduğu belirtilirken, ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi'nin yeşil üretim, düşük karbonlu sanayi ve sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda örnek uygulamalar geliştirmeye devam edeceği ifade edildi.